



# JOURNÉE INVESTOR INVESTISSEURS DAY

**LUNDI 28 NOVEMBRE 2022 MONDAY, NOVEMBER 28<sup>TH</sup>, 2022**

**Frédéric Thomas**  
Président du conseil d'administration /  
Chairman of the Board

**Olivier Wigniolle**  
Directeur général / CEO

**et les membres du comité exécutif**  
and Executive Committee members

ont le plaisir de vous inviter  
**LUNDI 28 NOVEMBRE 2022 de 10h00 à 15h00**

are pleased to invite you on  
**MONDAY, NOVEMBER 28<sup>TH</sup>, 2022 from 10:00am to 3:00pm**

**PONT DE FLANDRE**  
11 rue de Cambrai, 75019 Paris. Bâtiment 028  
Station de métro la plus proche : Corentin Cariou (ligne 7)  
Possibilité de parking sur le site



**PONT DE FLANDRE**  
11 rue de Cambrai, Paris 19<sup>th</sup> district. 028 Building  
Closest metro station: Corentin Cariou (Line 7)  
On-site parking available

**9h30 Accueil café**

**9:30am Welcome coffee**

**10h00-12h15 Présentation plénière**

**10:00am-12:15pm Investor Day presentation**

- Introduction : Plan 2019 - 2022 : Où en sommes-nous ?
- Foncière Tertiaire : Point sur le marché de bureaux & pipeline de développement
  - Foncière Santé : Marché de l'investissement en santé & opportunités
- Icade Promotion : Marché du résidentiel et avancement de la feuille de route
  - Ambition bas carbone d'Icade : Où en sommes-nous ?
    - Structure financière : Situation bilantielle à fin 2022
    - Conclusion : Atterrissage 2022 et perspectives 2023

- Introduction: 2019-2022 Plan: Where are we?
- Office Property Investment: Office market & development pipeline update
- Healthcare Property Investment: Healthcare investment market & opportunities
- Property Development: Residential market and roadmap update
- Icade's low-carbon strategy: Update on the roadmap
- Financial structure: Balance sheet at the end of 2022
- Conclusion: FY 2022 forecasts and 2023 outlook

**12h30-13h30 Cocktail déjeunatoire**

**12:30-1:30pm Luncheon buffet**

**13h30-15h Visite d'actifs & business case  
du Pont de Flandre**

**1:30-3:00pm Asset tour & business case presentation  
in Pont de Flandre**

Merci de bien vouloir confirmer votre présence  
par e-mail avant le 21 novembre



Please confirm your attendance  
by email before November 21<sup>st</sup>

[investorrelations@icade.fr](mailto:investorrelations@icade.fr)

Pour rejoindre le webcast,  
cliquez ici >



< Click here to join  
the webcast

Pour participer de manière interactive  
à la session de questions/réponses veuillez cliquer :

Click here to take part  
in our interactive Q&A session:

Mots de passe :  
**ICADE FR**



+33 (0) 1 7037 7166



+1 212 999 6659



+44 (0) 33 0551 0200  
Standard International Access

Password:  
**ICADE ENG**

L'enregistrement sera disponible  
pour réécoute après la conférence >



< The recording will be available  
for replay after the conference

L'accès au webcast, la réécoute ainsi que l'ensemble  
des supports seront également disponibles sur la page web  
dédiée à la Journée investisseurs >



< Access to the webcast, the replay  
and all the related materials will also be available  
on the Investor Day page of our website