

### 3.5. Besoin en fonds de roulement et endettement

(en millions d'euros)	31/12/2018			31/12/2017 Retraité			Variation
	IFRS	Reclassement des coentreprises	Total	IFRS	Reclassement des coentreprises	Total	
Promotion Logement	(326,6)	(9,1)	(335,7)	(225,0)	(17,5)	(242,5)	(93,2)
Promotion Tertiaire	(7,6)	(18,6)	(26,2)	(27,4)	(30,5)	(57,9)	31,7
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT NET<sup>(a)</sup></b>	<b>(334,2)</b>	<b>(27,8)</b>	<b>(361,9)</b>	<b>(252,4)</b>	<b>(48,0)</b>	<b>(300,4)</b>	<b>(61,5)</b>
<b>ENDETTEMENT NET<sup>(a)</sup></b>	<b>110,9</b>	<b>6,2</b>	<b>117,1</b>	<b>11,7</b>	<b>22,8</b>	<b>34,4</b>	<b>82,6</b>

(a) Le signe négatif est un actif net, le signe positif est un passif net.

Le besoin en fonds de roulement net (BFR) augmente de 61,5 millions d'euros depuis le début de l'exercice 2018 pour s'établir à 361,9 millions d'euros.

Le BFR à fin 2018 inclut 35 millions d'euros de terrains acquis sans condition suspensive d'obtention de permis de construire et 25 millions d'euros de BFR lié à des opérations d'aménagement. La temporalité du développement des opérations de chacune de ces deux catégories est naturellement plus longue que celle des opérations de promotion immobilière réalisées dans des conditions habituelles d'acquisition de fonciers, permis de construire obtenu et purgé de tout recours. Les acquisitions de l'exercice 2018 liées à ces deux catégories représentent 41 millions d'euros de la variation de BFR.

Les autres variations concernent l'activité Logement, avec une augmentation de 56 millions et l'activité Tertiaire, avec une diminution de 35 millions d'euros, principalement expliquées par l'activité de la période.

La dette nette du pôle Promotion s'élève à 117,1 millions d'euros, en augmentation de 82,6 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2017, sous l'effet principal de la hausse du BFR de 61,5 millions d'euros et de la variation des capitaux propres négative de 16,3 millions d'euros principalement due à l'impact sur les capitaux propres à l'ouverture de l'exercice de la première application de la norme IFRS 15.

## 4. Autres informations

### 4.1. Résultats des cinq derniers exercices

ICADE - Nature des indications	2018	2017	2016	2015	2014
<b>1 - Situation financière en fin d'exercice</b>					
A Capital social	113 613 795	112 966 652	112 966 652	112 966 652	112 831 295
B Nombre d'actions émises	74 535 741	74 111 186	74 111 186	74 111 186	74 022 386
C Nombre d'obligations convertibles en actions			0	0	0
<b>2 - Résultat global des opérations effectives</b>					
A Chiffre d'affaires hors taxes	298 355 038	284 242 137	295 866 267	312 582 499	337 698 268
B Résultat avant impôts, participation, amortissements et provisions	303 224 826	246 535 763	271 980 136	417 122 872	275 186 266
C Impôts sur les bénéfices	4 335 435	(20 627 687)	6 205 103	48 303 767	5 995 796
D Résultat après impôts, amortissements et provisions	185 833 282	128 616 134	121 834 718	113 713 289	95 094 569
E Montant des bénéfices distribués	342 864 409 <sup>(a)</sup>	317 789 531	295 618 168	275 291 874	275 054 642
<b>3 - Résultat des opérations réduit à une seule action</b>					
A Résultat après impôts et participation, mais avant amortissements et provisions	4,010	3,605	3,586	4,977	3,637
B Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	2,493	1,735	1,644	1,535	1,285
C Dividende versé à chaque action	4,60 <sup>(a)</sup>	4,30	4	3,73	3,73
<b>4 - Personnel</b>					
A Nombre de salariés à la fin de l'exercice	21	11	11	13	12
B Montant de la masse salariale	6 565 844	4 251 477	4 572 032	4 606 077	19 404 131
C Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales, etc.)	2 627 514	1 807 147	1 456 242	1 620 221	6 393 398

(a) Sous réserve de l'approbation par l'AGO annuelle. Ce montant sera ajusté sur le nombre d'actions existantes au jour de l'AGO annuelle.