

LA RSE AU COEUR DE L'ADN D'ICADE

Partenaire privilégié des grandes métropoles, Icade développe la ville de demain qui sera plus durable, plus inclusive et plus résiliente. Sa politique RSE, au cœur de la stratégie de l'entreprise, lui permet d'agir en acteur engagé et responsable au bénéfice de ses parties prenantes. Les actions déployées s'articulent autour du respect de l'environnement, de la qualité de vie des résidents, des locataires et des patients et du développement du lien social sur ses territoires d'implantation.

UNE POLITIQUE RSE ARTICULÉE AUTOUR DE 5 ENJEUX PRIORITAIRES

La politique RSE d'Icade est articulée autour 3 axes (environnemental, social, sociétal) assortis de 5 enjeux prioritaires, déclinés en engagements chiffrés par pôle d'activité dans le cadre du plan stratégique.



TRANSITION BAS CARBONE ET PRÉSERVATION DES RESSOURCES

1 Climat trajectoire 1,5°C et adaptation

Engagements

- ⇒ **Objectifs de réduction de CO₂*** alignés sur une trajectoire 1,5°C, validés par l'organisme de référence indépendant SBTi et déclinés par métier :
 - **-60%** de l'intensité CO₂ par m² entre 2019 et 2030 pour le patrimoine de la Foncière Tertiaire ⇒ investissement de **100M€ 2022-2026**
 - ⇒ **-29%** d'intensité carbone entre 2019 et 2022.
 - **-41%** de l'intensité CO₂ par m² entre 2019 et 2030 pour le pôle Promotion ⇒ **-5%** d'intensité carbone entre 2019 et 2022.
 - **-30%** d'émissions de gaz à effet de serre entre 2019 et 2030 pour le corporate ⇒ **-8%** d'émissions de gaz à effet de serre entre 2019 et 2022.
- ⇒ **Adapter 100%** des actifs les plus exposés aux risques climatiques de la Foncière Tertiaire d'ici 2030.
- ⇒ **Contribution volontaire** au financement de puits carbone, labellisés bas carbone sur le territoire français.

Actions emblématiques

Bail engagé climat (renforce la coordination entre bailleur et locataires – env. 200 000m² de locataires couverts), **ByCycle** (réduit les émissions des transports domicile/travail de nos locataires), **Afterwork** (réduit de 30 à 40% les émissions de carbone vs démolition/reconstruction), **Urbain des bois** (construction en matériaux biosourcés), **start-up Urban Odyssey** (Cycle-up - matériaux de réemploi/économie circulaire, **ThermiUp** -30% de carbone en moins sur l'énergie d'exploitation, **Stock CO₂** - contribution aux puits carbone, **High Six** - préfabrication bois, **Terrio** - murs et cloisons en terre crue).

2 Biodiversité et protection des sols

Engagements

- ⇒ **Renaturer 100%** des nouvelles constructions de la Promotion et des parcs d'affaires de la Foncière Tertiaire à 2030.
 - objectif atteint pour IFT en 2020 ; A 25% en 2020 pour IP.
- ⇒ Solutions de **soutien à la biodiversité** sur 90% des bâtiments de la Foncière Tertiaire.
- ⇒ **Contribution volontaire** à la restauration ou la conservation d'écosystèmes via des programmes rigoureusement sélectionnés.

Actions emblématiques

Contrat de performance biodiversité (méthode de mesure de biodiversité positive, IFT et CDC Biodiversité), **Nature 2050** (depuis 2016, contribution à la restauration des écosystèmes en France pour plus de 200 000 m²), **Naturellement chez soi** (des matériaux naturels, la nature dans les espaces extérieurs individuels et collectifs), **Symbiose** (végétalisation des espaces extérieurs privés), **1 arbre 1 habitant** (planter 2,5 arbre par logements construit), **start-up Urban Odyssey (Terre utile** -Revalorisation en circuit-court des terres de construction excavées en terres végétales, **Vertuo** – récupération des eaux de pluie).



BIEN-ÊTRE DES OCCUPANTS, ACCOMPAGNEMENT AUX NOUVEAUX USAGES ET ANCRAGE TERRITORIAL

3 Bien-être & Santé des occupants

Engagements

- ⇒ **100%** des logements certifiés **NF Habitat** et **100%** des bureaux de plus de 10 000 m² ayant un label spécifique au bien-être : WELL, Os moZ, etc. pour le pôle Promotion.
- ⇒ **35%** des logements et **100%** des bureaux de plus de 1000 m² avec une certification ou un label environnemental (HQE, BREEAM ...).
- ⇒ Avoir un **Net Promoteur Score** (NPS) à la livraison **>0** pour le pôle Promotion – déjà le cas depuis 2020.
- ⇒ Évaluer et renforcer la **Qualité de Vie et de Confort au Travail** sur les actifs exploités par la Foncière Tertiaire [NB : objectif en cours de revue avec le Comité Raison d'être].
- ⇒ **Systématiser le label Ready2OsMoZ** (ou équivalent) sur les nouveaux développements de bureaux de la Foncière Tertiaire.

Actions emblématiques

Label « **parc d'excellence** » pour 100% des parcs, **offre résidentielle Naturellement chez soi** (le logement pour tous, espaces communs, travailler à la maison, faire plus de place au vélo).

* En kg CO₂/m² pour la foncière tertiaire et la promotion ; en t CO₂ pour le corporate.



4 Ancrage local & Inclusion

Engagements

- ⇒ **30% de logements abordables et inclusifs** à partir de 2023 pour la Promotion → **38% en 2022**.
- ⇒ Augmenter le **recours aux achats auprès du secteur du travail protégé et adapté de +30%** entre 2022 et 2026.

Actions emblématiques

Organisme Foncier Solidaire (OFS) « Icade Pierre pour Tous » (promouvoir la vente de logements BRS), **start-up Urban Odyssey** (Domani – logement partagé pour seniors, Iynest – coliving).

818 DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES SALARIÉS, BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL ET DIVERSITÉ

5 Développement des compétences

Engagements

- ⇒ **Pouvoir 30% de postes en interne** en moyenne entre 2023 et 2026.
- ⇒ **Former 100% des managers** sur la base d'un socle commun de culture managériale d'ici à 2026.
- ⇒ **Former au moins 90 % des collaborateurs à la RSE** et la qualité en moyenne entre 2023 et 2026.
- ⇒ Sur l'ensemble des collaborateurs concernés par des parcours de formation métier spécifiques (Relations clients, Développeurs, Asset management), en former au moins **90 %** en moyenne entre 2023 et 2026.

Actions emblématiques

Icade Climate school (formation aux enjeux bas carbone et définition de plans d'action).

TROIS INSTANCES DE GOUVERNANCE

Experts RSE externes : Jean Jouzel (Climat), Gilles Boeuf (Biodiversité), Brice Teinturier (sociétal), Marylène Vicari (impact), Anne Lalou (innovation)

Comité Innovation et RSE (CIRSE)	Conseil Raison d'être	COMEX
Rattaché au CA ; 3 administrateurs dont 2 indépendants ; prioriser les domaines d'action.	CIRSE + 5 personnalités externes ; évaluer l'efficacité des actions, examiner la pertinence des indicateurs de performance, proposer des axes de progrès.	10 membres ; définir la stratégie RSE d'Icade.

UNE IMPLICATION DES COLLABORATEURS DANS LA STRATÉGIE RSE

- ⇒ **10% de la rémunération variable** des membres du Comex est liée à l'atteinte d'objectifs RSE.
- ⇒ **82% des managers** et **61% des collaborateurs** ont un **objectif RSE individuel**.
- ⇒ **Critères RSE dans l'accord d'intéressement** (**10%** bas carbone, **10%** achats auprès du secteur protégé et adapté).
- ⇒ **Critères bas carbone** dans le **plan d'actions de performance** des managers (15%).
- ⇒ **95%** des employés ont été **sensibilisés au bas carbone**.
- ⇒ Les **objectifs RSE** font partie des **critères de sélection des Comités d'engagement**.

UNE MISE À CONTRIBUTION DES PARTIES PRENANTES ET UNE RECONNAISSANCE PAR LES TIERS

- ⇒ Approbation de la stratégie bas carbone et biodiversité en Assemblée Générale à deux reprises (2022, 2023), et à plus de 98%, à travers le vote d'un Say on Climate and Biodiversity.
- ⇒ Validation de la trajectoire 1,5°C d'Icade par la SBTi, organisme de référence en la matière, en octobre 2022.

DES ENGAGEMENTS RECONNUS

GRESB

(Global Real Estate Sustainability Benchmark) :
Note de 83/100, Leader sectoriel en 2022.

NOTATION RSE GÉNÉRALISTE :

ISS-ESG : statut Prime, parmi les 10% des sociétés les mieux notées du secteur immobilier au niveau mondial en 2022.

NOTATION CLIMAT :

CDP (Climate Disclosure Project) : Notée A- depuis 2017 et parmi les 21% des entreprises mondiales les mieux notées en 2022.

RECONNAISSANCES MÉDIATIQUES :

Le Point x Statista : 1^{re} place au palmarès 2022 des entreprises françaises les plus responsables (4^e en 2023).

Financial Times x Statista : classée parmi les « Climate Leaders » 2023.

CHIFFRES CLÉS COMPLÉMENTAIRES

- ⇒ L'immobilier représente **25%** des émissions de CO₂ en France ; **40%** de l'énergie produite est consommée par l'immobilier.
- ⇒ Étapes de l'ambition Net-Zero en 2050 : **-28%** des émissions de gaz à effet de serre d'Icade (en valeur absolue) entre 2019 et 2030, et **-90%** entre 2019 et 2050, et la contribution de ses émissions résiduelles.
- ⇒ **110 / 700** entreprises locataires engagées dans des comités environnementaux.
- ⇒ IP : en 2022, plus de **550 000 m²** de projets bois ont été livrés ou sont en développement.